

ПРОГРАМ

Тамара Трајковић

судија Вишег суда у Суботици

КАНДИДАТ ЗА ИЗБОРНОГ ЧЛАНА ВИСОКОГ САВЕТА СУДСТВА (ВСС) ИЗ РЕДА СУДИЈА ВИШИХ СУДОВА

*„Судија мора бити независан не само од спољашњих утицаја,
већ и од страсти, предрасуда и страха у сопственој свести.“*

— Лорд Тот Денинг

Поштоване колегинице и колеге,

Своју кандидатуру за изборног члана Високог савета судства заснивам на дубоком уверењу да је независност судије темељ правде и поверења грађана у правосудни систем. Моја професионална и лична мотивација произлази из потребе да се у раду ВСС успостави јасан систем одговорности, доследности и поштовања вредности које чине суштину судијске службе — **независност, непристрасност, стручност и интегритет**. Залагаћу се да Високи савет судства делује као гарант судске самосталности, заштитник угледа судијске професије и стожер професионалног поверења у правосудје.

Моји предлози су конкретни, мерљиви и усмерени ка стварању једнаких услова рада за све судије, побољшању приступа правди и заштити грађана од дугог трајања судских поступака.

1. Уставни и законодавни оквир

- Залагаћу се за **доследну примену уставних и законских гаранција судске независности**, као и за измене закона и подзаконских аката које ће јасно уредити све ситуације у којима се независност судије може довести у питање — приликом избора, напредовања, распоређивања и вредновања.

- Иницираћу унапређење прописа којима се штити судија од административних и политичких утицаја.

- Подржаћу **потпуну транспарентност рада Високог савета судства**, уз обавезу да се свако образложење одлука о избору, напредовању, распоређивању и дисциплинским поступцима јавно објављује, поштујући приватност и достојанство судија.

2. Непристрасност, етика и интегритет

- Залагаћу се за **јасне критеријуме и јавност података** о активностима и пословима неспојивим са судијском функцијом, како би се отклониле сумње у сукоб интереса.

- Подржаћу **јачање механизма етичког надзора** унутар правосуђа — поступке који су стручни, објективни, транспарентни и заштићени од било каквог притиска.

- Иницираћу увођење **обавезне редовне етичке и антикорупцијске обуке** за све судије и судијске помоћнике, јер интегритет није само лична вредност, већ системска дужност.

3. Равномерна расподела предмета

- Предложићу **уједначен систем праћења оптерећења судија**, који ће узимати у обзир не само број предмета већ и њихову сложеност и трајање.

- Залагаћу се за увођење **механизма правовременог преусмеравања ресурса** међу судовима — ангажовањем привремених судијских тимова и бољим коришћењем службених расподела.

- Посебну пажњу посветићу **стратегији за смањење старих предмета**, уз јасне рокове и редовно објављивање резултата.

4. Заштита судија од притисака и злоупотреба

- Један од мојих приоритета биће **успостављање ефикасних правних и институционалних механизма за заштиту судија од политичких и административних притисака**.

- Свака одлука ВСС која се тиче статуса судије мора бити образложена и проверљива.

- Предложићу успостављање **посебног поступка за заштиту судија који пријаве притиске**, са јасним роковима и гаранцијама поверљивости.

5. Материјални положај и финансијска независност суда

- Радићу на томе да се буџет за рад судова планира **на основу реалних потреба и оптерећења**.
- Залагаћу се за **равномерно распоређивање финансијских средстава** између судова, како би све судије имале једнаке услове за рад.
- Подржаћу улагања у **савремене ИТ системе**, јер ефикасност и транспарентност зависе и од технолошке опремљености.

6. Стручно усавршавање и Правосудна академија

- Подржаћу да Правосудна академија развије **специјализоване програме сталне обуке** за судије и судијске помоћнике, са фокусом на примену европских стандарда, праксу Европског суда за људска права и поступање у сложеним коруптивним и привредним предметима.
- Залагаћу се да се обуке прилагођавају потребама судова и нивоима искуства судија, као и да се уместо казненог приступа резултатима рада, уведе **подршка кроз индивидуалне планове усавршавања**.

7. Унапређење положаја и напредовања судијских помоћника

- Залагаћу се за **јасно уређен каријерни пут судијских помоћника**, са транспарентним конкурсима, јасним критеријумима за напредовање и већим степеном професионалне сигурности.
- Потребно је обезбедити **финансијску и професионалну мотивацију** за ове колеге, јер без њиховог квалитетног рада нема ни ефикасног правосуђа.

8. Транспарентност и комуникација са грађанима

- Подржаћу **редовно објављивање свих одлука и активности ВСС**, статистичких података о раду судова и мера за смањење броја старих предмета.
- Важно је да ВСС буде **отворен за јавност**, али уз поштовање достојанства судске функције — сарадња са медијима мора бити одмерена, професионална и у функцији јачања поверења грађана у правосуђе.

9. Практични кораци и индикатори успеха

- **Краткорочни циљеви (6–12 месеци):**

-Успоставити систем редовног извештавања о оптерећењу судија.

- Спровести анализу услова рада и примања судија.
- Дефинисати критеријуме за напредовање судијских помоћника.

• **Средњорочни циљеви (12–36 месеци):**

- Смањити број старих предмета најмање за 30%.
- Увести јавне годишње извештаје ВСС.
- Имплементирати модуле сталне обуке у сарадњи са Правосудном академијом.

• **Индикатори успеха:**

- Просечно време трајања поступака,
- Проценат решених старих предмета,
- Ниво задовољства судија и грађана,
- Број судија који су прошли додатне обуке.

10. Комуникација и доступност колегама

Као изборни члан ВСС-а, бићу у сталном контакту са колегама из свих судова. Успоставићу праксу **редовних извештаја и консултативних састанака**, како би сви судије имале прилику да изнесу проблеме и предлоге.

Залагаћу се да ВСС буде **отворен и одговоран телу које га бира — судијама**, и да његов рад одражава интерес судијске заједнице, а не појединачне интересе.

ЗАКЉУЧНА ПОРУКА

Снажно верујем да независност судије није само уставно начело, већ мора постати стварност у свакодневном раду сваког од нас.

Ефикасан, транспарентан и одговоран Високи савет судства — који делује у интересу судија и правде — кључ је повратка поверења грађана у судство и темељ демократије.

Ако ми укажете поверење, посвећено ћу радити на томе да Високи савет судства постане пример институције која **одлучује по праву, делује по савести и служи правди**.

I. Лична и професионална мотивација

Елемент	Објашњење
Професионално искуство	Дугогодишњи рад као судија, са познавањем рада правосуђа
Посвећеност	Принципи независности и непристрасности судства

Циљ кандидатуре	Активно учешће у раду ВСС који има централну улогу у очувању угледа правосуђа и обликовању перцепције јавности о правди и непристрасности
------------------------	---

II. Приоритети у раду као изабрани члан ВСС

Приоритет	Конкретне активности
Јачање независности	Примена законских и уставних механизма заштите судија од притисака; унапређење система дисциплинских процедура
Транспарентност и укључивање судија	Промовисање транспарентног избора чланова ВСС; укључивање судија свих судова у доношење нормативних аката и доследна примена прописаних критеријума за избор, напредовање и вредновање рада судија
Усклађивање са Стратегијом и АП-23	Праћење имплементације Стратегије развоја правосуђа 2020-2025 и АП-23; евалуација напретка у независности и ефикасности

III. Предложене активности и конкретни кораци

Активност	Начин спровођења
Праћење спровођења мера	Редовно праћење имплементације АП-23 са фокусом на независност и заштиту судија
Јавни консултативни процеси	Доследна примена критеријума за избор и напредовање судија уз повратне информације од судова и системске консултације са судијама
Транспарентност	Објављивање извештаја, одлука и активности ВСС Праћење степена поверења јавности у рад правосуђа и интервенисање кроз отворену комуникацију у уставним и законским оквирима
Сарадња са партнерима	Партнерство са цивилним и међународним организацијама за унапређење пракси ВСС у циљу

унапређења рада и повећане транспарентности која је кључна за јачање поверења судија и грађана

Додатне активности за унапређење материјалног положаја и едукацију

Активност	Начин спровођења / Циљ
Побољшање материјалног положаја судија	Израда дугорочног финансијског плана за унапређење плата и радних услова; обезбеђивање стабилног буџета за правосуђе
Обавезна едукација судија, судијских помоћника и приправника, и чланова ВСС	Редовне обуке са јасно дефинисаним циљевима: јачање независности, етике, познавање правосудних процедура, управљање судовима и процесима Прилагођени програми обуке кроз унапређење квалитета и доступности сходно раније стеченом знању и искуству, у складу са потребама судова и пројекцијом степена примене стандарда ЕУ, Европског суда за људска права и међународне заједнице Благовремено прикупљање повратних информација о спроведеним обукама и резултату примене стечених вештина Сагледавање конкретних друштвених околности у циљу правовремене едукације судија Континуирана обука чланова ВСС у циљу јачања независности судске власти

Препорука	Конкретан корак
Законске и уставне измене	Завршити све измене које осигуравају независност ВСС-а и прикупљати повратне информације о њиховој примени
Транспарентност рада	Објављивање критеријума избора, одлука и извештаја са јасном комуникацијом ка судијама и јавности
Заштита судија	Активно спровођење прописаних

	дисциплинских процедура Ефикасна заштита судија од непримереног утицаја Благовремена реакција у случају ризика од смањења поверења у рад судова
Праћење и евалуација	Успоставити периодично мерење реализације мера и јавно извештавање уз доследну примену Правилника о вредновању рада судија, и сагледавања резултата измене овог акта кроз повратне информације
Повратне информације	Редовно консултовати судије и јавност ради унапређења пракси
Јачање поверења јавности	Промовисати резултате и активности ВСС-а, истичући његову улогу у очувању независности и непристрасности судства
Материјални положај и едукација	Имплементација дугорочног финансијског плана; повећање плата и радних услова; увођење обавезних обука са јасно дефинисаним циљевима

Ефикасно функционисање Високог савета судства, уз транспарентан рад и активно укључивање судија и јавности, доприноси јачању поверења у правосуђе, стабилности правног система и укупном напретку државе.

Мој програм је усмерен на конкретне и мерљиве реформе: јачање независности, једнакости у раду, подизање професионалних стандарда и већу транспарентност.

Уколико ми укажете поверење, посвећено ћу радити да ове мере заживе у пракси и да осигурамо правично, ефикасно и независно судство које грађани заслужују.

У Суботици, 23.10.2025

Тамара Трајковић
судија Вишег суда у Суботици